

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

Marcella PAVAN

Indirizzo

Corso di Porta Vittoria 27, 20121 Milano, Italia

Telefono

02 655651-313

E-mail

consumatori@arera.it; mpavan@arera.it

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

22 LUGLIO 1964

ESPERIENZA LAVORATIVA

Datore di lavoro Tipo di azienda o settore	Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente - ARERA (Milano) Autorità amministrativa indipendente di regolazione
AD OGGI	<i>Direzione Advocacy Consumatori e Utenti</i>
Principali mansioni e responsabilità	Vice-Direttore e Responsabile dell'Unità Monitoraggio Esigenze e Soddisfazione dei Consumatori e Tutela Vulnerabile
1° MARZO 2018 – 30 GIUGNO 2019	<i>Direttore Direzione Ciclo dei rifiuti urbani e assimilati</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile degli adempimenti connessi con le attività di regolazione e controllo del settore affidate per legge all'Autorità. Responsabile <i>ad interim</i> Unità Assetti e Qualità del Servizio
16 MAGGIO 2015 - 31 GENNAIO 2017 1° FEBBRAIO 2017 - FEBBRAIO 2018	<i>Direttore Ufficio Speciale Regolazione Teleriscaldamento e Teleraffrescamento. Direttore f.f. Direzione Calore e Servizi Ambientali, Responsabile Unità Teleriscaldamento e Teleraffrescamento della Direzione e Responsabile Progetto Speciale Servizi Ambientali (operativo dall'Aprile 2017 al 31 Dicembre 2017).</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile degli adempimenti connessi con le attività di regolazione e controllo del settore del teleriscaldamento affidate all'Autorità. Responsabile delle attività e del gruppo di lavoro <i>Progetto Speciale Servizi Ambientali</i> costituito per lo svolgimento di analisi multidisciplinari ricognitive sul ciclo dei rifiuti urbani e assimilati. Membro del Consiglio Direttivo della FIRE (Federazione Italiana per l'Uso Razionale dell'Energia) e del CTI (Comitato Termotecnico Italiano), in rappresentanza dell'Autorità
GIUGNO 2013 - 15 MAGGIO 2015	<i>Dirigente Responsabile Unità Strategie e Studi Pre-regolatori – Dipartimento per la Regolazione</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento della redazione di segnalazioni, memorie ed altra documentazione istituzionale dell'Autorità; studi propedeutici alla regolazione su temi strategici identificati dal Collegio; proposte per la definizione di strategie, per la pianificazione e lo sviluppo degli interventi dell'Autorità; valutazione tecnica della produzione normativa; gestione rapporti con istituti di ricerca e università; aggiornamento metodologia AIR; segreteria tecnica del Capo Dipartimento. Membro e Co-Chair della <i>Sustainable Development Task Force</i> del <i>Council of European Energy Regulators</i> (CEER). DAL SETTEMBRE 2013 anche <i>Coordinatrice Gruppo di lavoro interdipartimentale sul teleriscaldamento</i> Membro del Consiglio Direttivo della FIRE in rappresentanza dell'Autorità

GENNAIO 2002 - MAGGIO 2013	<i>Responsabile Unità Efficienza Energetica – Direzione Consumatori e Qualità del servizio (Dirigente dal 2010)</i> DAL GENNAIO 2012 AL MAGGIO 2013 anche <i>Responsabile ad interim dell'Unità Analisi, Strategie e Pianificazione - Direzione Strategie e Studi</i>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della regolazione e gestione del meccanismo nazionale dei certificati bianchi. Attività di analisi di approcci di regolazione per la promozione dell'efficienza energetica e la gestione attiva della domanda di energia. Membro della <i>Sustainable Development Task Force</i> del CEER. Nel corso dell' <i>interim</i> dell'Unità Analisi Strategie e Pianificazione: attività di studio e analisi a supporto della regolazione nei settori di competenza dell'Autorità
OTTOBRE 1998 - DICEMBRE 2001	<i>Responsabile Ufficio Ambiente e Fiscalità – Servizio Documentazione e Studi</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento studi e analisi a supporto dell'attività di regolazione su temi ambientali e fiscali (strumenti regolatori per la promozione efficienza energetica e delle fonti rinnovabili, fiscalità energetico-ambientale). Membro del <i>Working Group Environment and Taxation</i> del CEER
Datore di lavoro	Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM), Milano
Tipo di azienda o settore	Istituto di ricerca internazionale sui temi dell'energia e dell'ambiente
SETTEMBRE 1995 – SETT. 1997	<i>Responsabile sede di Venezia</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento <i>“Progetto Venezia 21: un approccio partecipato alla gestione dei conflitti ambientali”</i> , con Università Ca' Foscari, Comune di Venezia e ICLEI; gestione del personale e del budget di ricerca, del Comitato Scientifico, dei rapporti con enti locali, Comunità Europea, United Nation Development Programme

1995 – SETTEMBRE 1998	<i>Responsabile Progetti di ricerca e Relazioni Internazionali</i>
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento progettazione, sviluppo e gestione economica dei progetti di ricerca internazionali (temi: fiscalità e ambiente, contabilità ambientale nazionale e di impresa, valutazione delle esternalità e sviluppo sostenibile del settore energetico). Partecipazione a gruppi di esperti promossi da istituzioni governative nazionali e internazionali (Commissione Europea, OCSE, <i>European Science Foundation</i> , <i>World Bank</i>). Organizzazione scientifica di convegni internazionali. Attività didattica in corsi universitari e post-universitari
1993-1995	<i>Assistente al Direttore e al Direttore della Ricerca</i>
Principali mansioni e responsabilità	Pianificazione e gestione dell'attività di ricerca e convegnistica; gestione risorse umane; gestione e controllo del budget; predisposizione documentazione per Comitato Scientifico e Consiglio di Amministrazione; capo-progetto in progetti di ricerca sui temi dell'energia e dell'ambiente
1992-1993	<i>Responsabile di progetto</i>
Principali mansioni e responsabilità	Progetti di ricerca su fiscalità ambientale, commercio internazionale e ambiente, contabilità ambientale nazionale e di impresa
1991 – 1992	<i>Ricercatrice junior</i>
Principali mansioni e responsabilità	Aggiornamento ed utilizzo modello econometrico MEDEA per la stima della domanda di energia
Datore di lavoro	Università commerciale L. Bocconi (Milano)
Tipo di azienda o settore	Centro Studi sui Processi di Internazionalizzazione (CESPRI)
1989-1991	<i>Ricercatrice junior</i>
Principali mansioni e responsabilità	Progetti di ricerca su temi di economia internazionale, economia dell'innovazione e industriale
Datore di lavoro	Istituto per la Ricerca Sociale (IRS), via XX Settembre, 24, 20123 Milano (Italia)
Tipo di azienda o settore	Istituto di ricerca; economia industriale

1989-1990	<i>Ricercatrice junior</i>
Principali mansioni e responsabilità	Progetti di ricerca su temi di economia industriale e dell'ambiente

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1993	Harvard University, USA
Titolo acquisito	<i>Training Course in Environmental Economics and Policy Analysis</i>
Temi principali	Metodi di analisi economica, metodi di quantificazione e valutazione dell'impatto ambientale dell'attività economica e dei progetti di investimento, politiche e strategie per l'internalizzazione dell'impatto ambientale nel processo decisionale pubblico e privato.
1992	European Association of Environmental and Resource Economists (EAERE)
Titolo acquisito	<i>Summer Study Course in Quantitative Methods in Environmental Economics</i>
Tempi principali	Econometria, economia ambientale e delle risorse naturali
1991	University College of London (London University, UK)
Titolo acquisito	<i>Master of Science in Environmental and Resource Economics, Distinction</i>
1989	Università Commerciale L. Bocconi, (Milano)
Titolo acquisito	Laurea quinquennale in Discipline Economiche e Sociali, 110/110

COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
Capacità di lettura	Ottimo
Capacità di scrittura	Buono
Capacità di espressione orale	Ottimo
	FRANCESE
Capacità di lettura	Buono
Capacità di scrittura	Elementare
Capacità di espressione orale	Elementare

ULTERIORI INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DIDATTICA E FORMATIVA:

Docenza e/o testimonianza su temi di economia dell'energia e dell'ambiente in varie Università italiane ed estere nell'ambito di corsi post-universitari e universitari (es.: Politecnico di Milano; *Venice International University*; *John Hopkins University, School of International Studies*, sede di Bologna; Università di Torino; Scuola Superiore Enrico Mattei)

ALTRO:

Membro del *Board* dello *European Council for an Energy Efficient Economy* (ECEEE), 1993-1994

Expert Evaluator di proposte di ricerca presentate nell'ambito di programmi quadro di ricerca della Commissione Europea (vari anni)

BORSE DI STUDIO

a.a.1992-1993: Borsa di ricerca in Economia dell'energia e dell'ambiente - Fondazione Eni Enrico Mattei

a.a.1991-1992: Borsa di ricerca per assistenti alla ricerca - Fondazione Eni Enrico Mattei

a.a.1990-1991: Borsa di studio per corsi di specializzazione post-laurea in Economia dell'energia e dell'ambiente presso università estere - Fondazione Eni Enrico Mattei

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- *Tradable white certificates: experiences and perspectives*, in Energy Efficiency, (2012) 5, Springer Netherlands
- *Energy Company Obligations to Save Energy in Italy, the UK and France: What have we learnt?* con Eyre, N., e Bodineau, L., in Proceedings of the European Council for an Energy Efficient Economy, 2009
- *Tradable Energy Efficiency Certificates: the Italian experience*, in Energy Efficiency, (2008) 1, Springer Netherlands
- *Not Just Energy Savings: Emerging Regulatory Challenges from the Implementation of Tradable White Certificates*, in Proceedings of the 2008 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *New policy scheme to promote end-use energy efficiency in the European Union*, in Sustainable Development and Environment Management, a cura di Musi I et al, Springer Netherlands, 2007
- *Assessment of White Certificate Schemes and their Integration into the Carbon Markets*, con Bertoldi P. e Redessy S., in Proceedings of the 2006 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *New trends in energy regulation: the integration of command and control approaches, tariff regulation and artificial markets for demand-side resources*, in Proceedings of the 29th International Conference of the International Association for Energy Economics (IAEE), 2006
- *Defensive expenditures*, con Tamborra M., Markandya A. e Hunt A.; *Environmental Expenditures*, con Tamborra M.; *Valuation of Water*, con Crapanzano G. e Hunt A.; *Estimates of damage costs from air pollution to human health, crops and materials*, con altri; in Green Accounting in Europe: a comparative study, volume 2, a cura di Markandya A. e Tamborra M., Edward Elgar, 2005
- *What's up in Italy? Market liberalisation, tariff regulation and incentives to promote energy efficiency in end-use sectors*, in Proceedings of the 2002 ACEEE Summer Study on Energy Efficiency in Buildings, American Council for an Energy Efficiency Economy, Washington D.C.
- *Climate Change Policy and Electricity Liberalisation in Italy*, in "Climate Change and Power: Economic Instruments for European Electricity", a cura di Vrolijk C., Royal Institute of International Affairs and Earthscan Publications Ltd, 2002
- *Green Accounting in Europe: four case studies*, a cura di Markandya A. e Pavan M., Kluwer Academic Publishers, 1999
- *Results for Italy* (Pavan M. et al), in "ExternE Externalities of Energy, vol. 10, National Implementation", European Commission, 1999
- *Il bilancio ambientale d'impresa* (con Bartolomeo M., Malaman R. e Sammarco G.), Il Sole 24Ore-Pirola, 1995
- *Gestione del ciclo delle acque in Francia, Regno Unito e Germania* (con Malaman R. e Scarsi G.), in *La gestione delle risorse idriche*, a cura di Malaman R., Il Mulino, 1995
- *Environmental management for coal processing industries*, con Kumar R. e Sherif Y., Harvard Institute for International Development, July 1993
- *Il distretto ceramico di Sassuolo Scandiano*, in *"I distretti industriali: crisi o evoluzione?"*, a cura di Onida F., Viesti G., Falzoni A., Milano, EGEA, 1992
- *Il distretto industriale ceramico di Sassuolo-Scandiano: struttura, competitività e problemi ambientali*, in *"Industria e Ambiente"*, a cura di Ranci P. e Dente D., Il Mulino, 1992
- *L'industria dell'impiantistica ambientale in Italia*, (con Paba S. e Malaman, R.), in *"La Risorsa Ambiente"*, Istituto per la Ricerca Sociale, Roma, Ed. SIPI, 1990
- *Tipologia ed effetti del protezionismo nel settore siderurgico*, Working Paper CESPRI n.36, June 1990.